

3号機 燃料取出・移送設備

## 設備調達における反省と今後の改善

# TOSHIBA

東芝エネルギーシステムズ株式会社

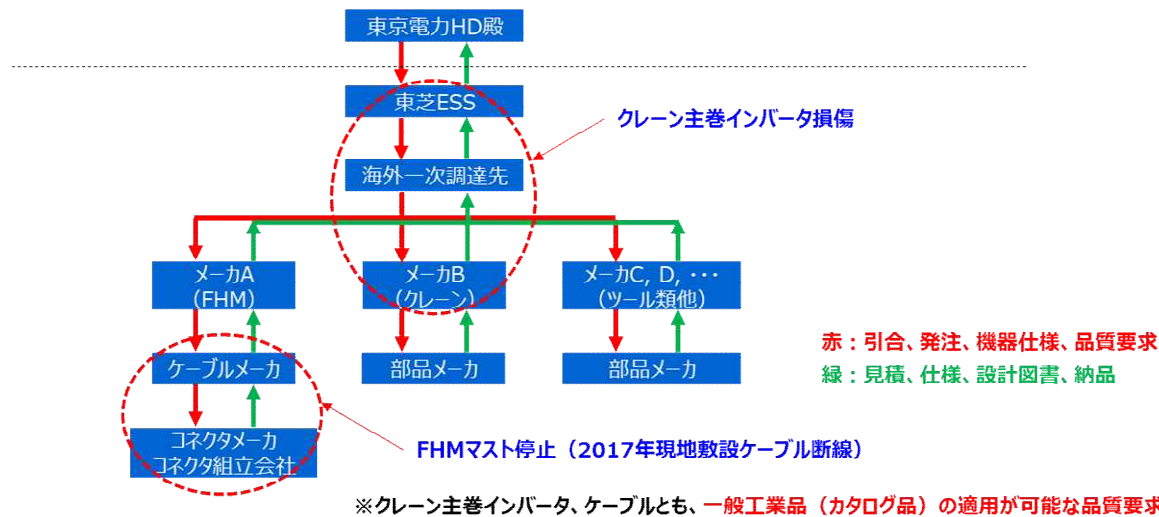
2018.12.17

# 設備調達における弊社の反省

## ■不具合の主要因

クレーン主巻インバータ損傷：海外一次調達先の工場試験時電源条件変更不備

FHMマスト停止：コネクタを組み立てたケーブルメーカーあるいは組立会社の技量ばらつき  
コネクタ部品を供給したコネクタメーカーの出荷管理不足



## ■当社の反省

東京電力HDと合意した品質管理区分に応じて品質保証活動を行っていたが、不具合の発生や構成品の信頼性の評価において、弊社の要求仕様を満足しているか確認できない製品のあることが判明した

本設備の品質は海外一次調達先のサプライチェーンに依存しており、弊社が実力を把握できていなかった海外メーカーに関しては、その活動への関与を高める必要があった

➡ 一般産業品を含む製品の確認プロセスを定め、調達品質を改善する

# 今後の調達品質の改善

## ■ 一般産業品を含む製品の確認

調達機器の複雑さ、目的に対する重要度、調達先の信頼度に基づき、調達先の活動へ関与する割合を適正に設定する。

- 弊社要求事項への適合を確認する全体計画
- 調達先の信頼度（発注実績や不適合の有無など）を踏まえ、調達先の活動に対する関与の割合の設定とその根拠の顧客との合意
- 顧客との合意内容（関与の割合）の文書化、その調達先への指示および調達先がそれを理解したことの確認
- 納入品の試験・検査による要求事項への適合の確認、あるいは必要に応じた試作品の評価

## (参考資料) クレーン・FHM構成品の信頼性評価

### 調査

クレーン・FHMの全構成品（79機器）に対し以下を調査



#### ① 設計要求の妥当性確認、調達先への要求の伝達確認

- 機器に要求される性能・機能が適切に記載されていることを、弊社・一次調達先の仕様書・図面にて確認した
- また、調達先の図面・カタログに記載の仕様が、弊社・一次調達先の設計要求と整合しているか確認した

#### ② 製品の仕様への適合の確認

- 仕様への適合を確認する試験・検査や試運転を行ったか、結果は良いか、確認した